

# FONDAZIONE MUSEO EBRAICO DI BOLOGNA

Sede legale: VIA VALDONICA 1/5 BOLOGNA (BO)

C.F. e numero partita iva 02027441209

Fondo di Dotazione € 1.273.271

## Nota Integrativa

*Bilancio Abbreviato al 31/12/2025*

### Introduzione alla Nota integrativa

---

Signori membri del Consiglio di Amministrazione,

il bilancio che portiamo al Vostro esame ed alla vostra approvazione è costituito dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale
- Rendiconto della gestione
- Nota integrativa

Il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, è stato redatto sulla base delle raccomandazioni contenute nell'Atto di Indirizzo "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli Enti non Profit" redatto dall'Agenzia per il Terzo Settore (già Agenzia per le ONLUS, denominazione così modificata dall'art.1 comma 2 del D.C.P.M 26 gennaio 2011, n.51).

Esso è quindi costituito da uno Stato Patrimoniale, da un Rendiconto Gestionale e dalla presente Nota Integrativa che ha la funzione di illustrare e integrare i dati e le informazioni contenute nei documenti nominati. L'insieme dei tre documenti costituisce il "Bilancio d'esercizio".

Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati i limiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Il Bilancio della Fondazione corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto secondo i criteri della normativa civilistica; esso rappresenta pertanto, con chiarezza e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione e il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della Gestione è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, con la precisazione che nel Rendiconto della Gestione gli oneri sono classificati per destinazione.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata, pertanto, necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

## Informativa sulla Fondazione

La Fondazione ha per scopo la gestione, la valorizzazione e la promozione del Museo Ebraico di Bologna e del patrimonio culturale ebraico in Emilia-Romagna, quale parte integrante dell'identità nazionale, europea ed internazionale in genere, promuovendo attività di studi, ricerche, catalogazioni, interventi di conservazione, mostre, convegni, seminari, conferenze e corsi di lingua ebraica.

### Fondo Garanzia Patrimoniale verso terzi

Nel corso del 2022 la Fondazione ha destinato € 25.000 investiti nel BTP 280630 1,6% a garanzia del Fondo Patrimoniale verso terzi, come richiesto ai fini del mantenimento dell'iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche della Regione Emilia-Romagna. Tale attestazione è stata rilasciata dalla Banca Unicredit in data 22/11/2022.

Altre informazioni

### Pubblicazione ai sensi dell'art. 1, commi 125-129 legge 4 agosto 2017 nr. 124

Le imprese e gli Enti che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e vantaggi economici di qualunque genere dalle Pubbliche amministrazioni, o comunque a carico delle risorse pubbliche, hanno l'obbligo di pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio.

Per quanto attiene all'arco temporale di riferimento e ai criteri di contabilizzazione da seguire, l'impiego da parte del legislatore del concetto di vantaggio economico ricevuto dalle pubbliche amministrazioni comporta la necessità consequenziale di utilizzare il criterio contabile di cassa, sicché vanno pubblicate le somme effettivamente introitate nell'anno solare precedente, dal 1° gennaio al 31 dicembre, indipendentemente dall'anno di competenza cui le medesime somme si riferiscono.

La Fondazione ha già provveduto a pubblicare sul sito internet i contributi incassati nel 2025 che sono di seguito riepilogati:

Soggetto erogatore	Causale	Data incasso	Somma incassata
Regione Emilia-Romagna	Contributo L.R. 3/2016 anno 2024 Memoria del '900	13/03/2025	€ 4.700,00
Regione Emilia-Romagna	Contributo ai sensi L.R.18/2000 anno 2024	11/06/2025	€ 20.000,00

Regione Emilia-Romagna	Progetto Reti Museali "Patrimonio culturale ebraico: un tesoro da (ri)scoprire!" anno 2024	08/08/2025	€ 20.000,00
Ministero della Cultura Dir. Generale Educazione Ricerca e Istituti Culturali	Contributo ai sensi di L.R. 534/96 art. 8 anno 2025	14/11/2025	€ 11.090,19
Comune di Bologna	Contributo Bologna Estate anno 2025	21/11/2025	€ 3.000,00
Ministero della Cultura- Direzione Generale Biblioteche e Diritto d'Autore	Contrib. biblioteche circ. 5/2021 anno 2025	02/12/2025	€ 1.300,00
Comune di Bologna- Settore Musei Civici	Contributo attività istituzionali anno 2025	05/12/2025	€ 27.000,00
<b>Totale</b>			<b>€ 87.090,19</b>

N.B. La Fondazione Museo Ebraico di Bologna ha sede in un immobile concesso dal Comune di Bologna in comodato gratuito. Il valore complessivo dell'immobile è stimato in € 1.197.147,09 (v. art.9 Atto Costitutivo della Fondazione Museo Ebraico di Bologna).

Presso la Fondazione Museo Ebraico di Bologna hanno prestato servizio nell'anno 2025 n. 3 unità di personale distaccato dalla Regione Emilia-Romagna, che ha sostenuto un costo complessivo delle retribuzioni (redditi da lavoro dipendente) pari a € 103.413,78.

## Criteri di formazione

### Redazione del Bilancio

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

### Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

## Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi, inoltre, non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

## Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al valore di conferimento e al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

### Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al valore di conferimento e al costo di acquisto e/o di produzione, e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Trattasi di: Licenze d'uso acquistate negli anni scorsi per € 2.979, del Know how e Software conferito dal **Jewish Culture Program** e oneri pluriennali per modifiche statutarie.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Immobilizzazioni immateriali lorde</i>								
	Spese societarie	975	390	585	-	-	195	390
	Costi pluriennali	2.979	2.979	-	-	-	-	-
	Know How e software	273.722	273.722	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>277.676</b>	<b>277.091</b>	<b>585</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195</b>	<b>390</b>

## Immobilizzazioni Materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al valore di conferimento e al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a Conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote 2025 %
Impianti e macchinari	15%
Attrezzature audio video Museo	15%
Attrezzature varie	25%
Macchine ufficio elettroniche	20%

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in rapporto alla residua possibilità di utilizzo delle stesse.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Immobilizzazioni materiali lorde</i>								
	Impianti generici e specifici	76.074	68.828	7.246	-	-	1.505	5.741
	Impianto multimediali audio video	-	-	-	12.444	-	933	11.511

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	Attrezzature	24.793	24.793	-	-	-	-	-
	Mobili e arredi	371.987	371.480	507	249	-	145	611
	Macchine ufficio elettroniche e ordinarie	124.684	121.861	2.823	1.891	-	1.277	3.437
	Beni inferiori al milione	16.255	16.255	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>613.793</b>	<b>603.217</b>	<b>10.576</b>	<b>14.584</b>	<b>-</b>	<b>3.860</b>	<b>21.300</b>

Si segnala che nel corso dell'esercizio la Fondazione ha acquistato un impianto audio video multimediale installato nel Museo per € 12.444 per creare, elaborare, distribuire e riprodurre contenuti audio, video e dati interattivi.

### Immobilizzazioni Materiali/Immateriali – Beni Patrimonio

Tra le immobilizzazioni materiali sono esposti:

- Libri biblioteca	€	16.404
- Opere librerie e fotografiche donate	€	103.291
- Opere d'arte donate	€	25.823
- Opere d'arte collezione Meb donate	€	150.000
- Apporto Comunità Ebraica Bologna e UCEI	€	1
- Materiali tematici per mostre	€	<u>1</u>
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b><u>295.521</u></b>

Il valore di questi beni non è oggetto di ammortamento trattandosi di patrimonio librario e museale.

Le opere librerie e fotografiche di B. Cannarutto sono state donate dal dott. Giovanni Cova Minotti, mentre l'opera d'arte denominata "Cippo piramidale con iscrizione ebraica" del XVI secolo è stata donata dalla sig.ra Raffella Fanti Faccioli. Entrambe le donazioni sono avvenute con atto pubblico a rogito dott. Federico Stame.

Il valore delle opere d'arte moderna e contemporanea presenti nella collezione Meb, donate anch'esse, è stato stimato dal Prof. Marco Tonelli, docente di arte contemporanea all'Accademia di Belle Arti di Foggia.

Il valore dell'apporto morale e culturale della Comunità Ebraica di Bologna e dell'UCEI, conferito in sede di costituzione della Fondazione e durante la sua attività, attraverso il trasferimento di conoscenze, relazioni, progetti e reputazione, è simbolicamente valutato in € 1, per tenerne memoria, e non è oggetto di ammortamento.

Tra le immobilizzazioni – beni patrimonio sono comprese a valore simbolico le strutture necessarie alla rappresentazione tematica delle mostre destinate ad essere riutilizzate in consimili manifestazioni future e simbolicamente valutate 1 €.

## Immobilizzazioni Finanziarie

### Altri Titoli

La voce, pari a € 375.000, è riferita all'acquisto di B.T.P. da parte della Fondazione; la quale ha sin qui prudenzialmente investito la parte liquida del proprio patrimonio in titoli di Stato di media durata ed elevata liquidità.

In particolare, si tratta di:

- BTPI 280630 1,6% valore nominale € 270.000
- BTP 05/2029 valore nominale € 105.000

**Totale** **€ 375.000**

Si precisa che € 25.000 investiti nel BTP 280630 1,6% sono stati destinati a garanzia del **Fondo Patrimoniale verso terzi**, come richiesto ai fini del mantenimento dell'iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche della Regione Emilia-Romagna.

I B.T.P. sono stati valutati al costo di acquisto.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Le rimanenze sono state iscritte al costo di acquisto.

### Crediti

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono stati iscritti al costo di acquisto.

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

## Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

## Ratei e Risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

## Variazione consistenza altre voci dell'attivo e del passivo

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

## Rimanenze

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>RIMANENZE</i>									
	Merci	44.228	42.059	-	-	44.228	42.059	2.169-	5-
	<b>Totale</b>	<b>44.228</b>	<b>42.059</b>	-	-	<b>44.228</b>	<b>42.059</b>	<b>2.169-</b>	

Le rimanenze pari ad € 42.059 risultano essere così composte:

Voci	Valore
Rimanenze di libri e pubblicazioni	€ 36.671
Materie di oggettistica museo e cd	€ 5.388
<b>TOTALE</b>	<b>€ 42.059</b>



## Crediti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>CREDITI</i>									
	Erario c/IRES	525	-	-	525	-	-	525-	100-
	Erario C/IRAP	65	-	-	65	-	-	65-	100-
	CLIENTI	89	817	-	-	906	-	89-	100-
	Fornitori c/anticipi	-	777	-	-	777	-	-	-
	Crediti diversi	45.700	39.950	-	-	45.700	39.950	5.750-	13-
	Fornitori per note di credito ricevute	-	917	678-	-	23	216	216	-
	Fatture da emettere	154	133	-	-	154	133	21-	14-
	<b>Totale</b>	<b>46.533</b>	<b>42.594</b>	<b>678-</b>	<b>590</b>	<b>47.560</b>	<b>40.299</b>	<b>6.234-</b>	

La voce "**Crediti diversi**" pari ad **€ 39.950** risulta essere così composta:

-Credito vs/Regione E-R Sett. Patrimonio Culturale legge 18/2000 contributo 2025	€	20.000
-Credito vs/Regione E-R Progetto Reti Museali Patrimonio ebraico: un tesoro da (ri)scoprire anno 2025	€	19.133
-Credito verso Ucei anno 2025 (Contributo 5 x mille)	€	750
- Credito vs/collaboratore	€	67

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>									
	Fondo d'investimento	100.000	-	-	-	-	100.000	-	-
	<b>Totale</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100.000</b>	<b>-</b>	

Tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è esposto al costo di acquisto un Fondo Comune di investimento obbligazionario per un valore di € 100.000 e si riferisce ad un investimento temporaneo di liquidità in affiancamento ai titoli di Stato.

## Disponibilità liquide

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>									
	Cassa	2.844	17.541	-	-	17.498	2.887	43	2
	Unicredit Banca Spa	96.430	149.280	-	-	187.318	58.392	38.038-	39-
	Carta Prepagata	357	3.500	-	-	2.865	992	635	178
	<b>Totale</b>	<b>99.631</b>	<b>170.321</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>207.681</b>	<b>62.271</b>	<b>37.360-</b>	

## Ratei e Risconti attivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti attivi</i>									
	Risconti attivi	6.253	5.763	-	-	6.253	5.763	490-	8-
	<b>Totale</b>	<b>6.253</b>	<b>5.763</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.253</b>	<b>5.763</b>	<b>490-</b>	

La voce "Risconti attivi" pari ad € 5.763 risulta essere così composta:

- Assicurazioni quota competenza 2026 € 1.746
- Canoni di manutenzione impianti competenza 2026 € 2.758
- Canoni di assistenza software competenza 2026 € 513
- Canoni licenze software quota 2026 € 746

## Patrimonio Netto

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Capitale</i>									
	Fondo di dotazione della Fondazione	1.273.721	-	-	-	-	1.273.721	-	-
	<b>Totale</b>	<b>1.273.721</b>	-	-	-	-	<b>1.273.721</b>	-	-
<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>									
	Avanzo di gestione	35.020	-	-	-	23.706	11.314	23.706-	68-
	Rett. applicazione retroattiva cont. economica	348.451-	-	-	-	-	348.451-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>313.431-</b>	-	-	-	<b>23.706</b>	<b>337.137-</b>	<b>23.706-</b>	
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>									
	Perdita d'esercizio	23.706-	27.947-	-	-	23.706-	27.947-	4.241-	18
	<b>Totale</b>	<b>23.706-</b>	<b>27.947-</b>	-	-	<b>23.706-</b>	<b>27.947-</b>	<b>4.241-</b>	

Alla costituzione del Fondo di Dotazione hanno partecipato, conferendo i beni e diritti di seguito elencati:

**Associazione Amici del Museo Ebraico di Bologna, UCEI e la Comunità Ebraica di Bologna:**

- Contributo di valore culturale, di credibilità, di relazione e morale, essenziale per l'avvio e il funzionamento del Museo, cui per memoria si è inteso attribuire il valore simbolico di € 1,00

**Regione Emilia-Romagna:**

- Contributo in denaro di € 361.519,83

**Jewish Culture Program**

- Know how tecnico-progettuale e Software di € 273.722,16

**Comune di Bologna:**

- Mobili arredi, macchine e impianti specifici per un valore iniziale di € 359.363,62
- Comodato gratuito della durata di anni 30 dell'Immobile di Via Valdonica sede della Fondazione

Successivamente, a seguito di donazioni pubbliche e private il Fondo di Dotazione si è arricchito dei beni di seguito elencati:

- Donazione opere librerie e fotografiche B. Canarutto € 103.291
- Donazione Cippo piramidale del XVI sec. € 25.823
- Opere d'arte moderna e contemporanea € 150.000

E così riepilogando

<b>Associazione Amici del Museo Ebraico di Bologna, UCEI e la Comunità Ebraica di Bologna</b>	Contributo di valore culturale e morale	€	1,00
<b>Regione Emilia-Romagna</b>	Contributo in denaro	€	361.519,83
<b>Jewish Culture Program</b>	Know how tecnico-progettuale e Software	€	273.722,16
<b>Comune di Bologna</b>	Mobili arredi	€	273.735,07
	Macchine ufficio	€	62.749,51
	Impianti Specifici	€	22.879,04
Dr. Giovanni Cova Minotti	Donazione Fondo Canarutto	€	103.291,38
Sig. Raffaella Fanti Faccioli	Cippo Piramidale sec XVI	€	25.822,84
	Opere d'arte moderna e contemporanea	€	150.000,00
	<b>Totale Fondo Dotazione</b>	€	<b>1.273.720,83</b>

Il Comune di Bologna ha inoltre concesso in comodato gratuito l'immobile sede della Fondazione per la durata di anni 30.

Tale immobile in sede di costituzione della Fondazione è stato stimato complessivamente per € 1.197.147,09

Trattandosi di un diritto di uso trentennale (la cui scadenza sarà nell'esercizio 2029), non è stato inserito tra i beni di proprietà della Fondazione.

Con l'adozione della contabilità economico patrimoniale si è, inoltre, provveduto a determinare il patrimonio netto alla data del 01/01/2018. Tale operazione ha determinato rettifiche dovute all'applicazione retroattiva della contabilità economica, pari ad € 348.451. Tale saldo scaturisce principalmente dagli ammortamenti ricostruiti negli anni dal 1999 al 31/12/2017, che stimano la riduzione del fondo patrimoniale dovuta all'uso, e dagli avanzi relativi allo stesso periodo, che comportano una variazione positiva.

Alla luce di ciò, il patrimonio netto della Fondazione al 31/12/2025 risulta essere:

- Fondo di dotazione iniziale	€	1.273.721
- Rettifiche per applicazione retroattiva della contabilità economica:	€	(348.451)
- - <i>ammortamenti beni materiali e immateriali</i> (633.085)		
- - <i>avanzi esercizi precedenti</i> 284.634		
- Avanzo esercizi precedenti	€	11.314
- Disavanzo esercizio 2025	€	(24.747)
<b>PATRIMONIO NETTO FONDAZIONE</b>	<b>€</b>	<b><u>908.637</u></b>

## Debiti

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>DEBITI</i>									
	Ritenute IRPEF da versare	50	3.159	-	-	2.720	489	439	878
	Erario c/IRES	-	3.095	525-	-	2.497	73	73	-
	Erario C/IRAP	-	1.086	65-	-	942	79	79	-
	Erario c/IVA	549	2.405	-	-	2.508	446	103-	19-
	Fornitori	4.649	22.651	-	-	19.944	7.356	2.707	58
	Fornitori attività commerciale	1.079	779	-	678	812	368	711-	66-
	Debiti per contributi prev.collab.	240	382	-	-	420	202	38-	16-
	Debiti vs/INAIL	12	78	-	-	90	-	12-	100-
	Note di accredito da ricevere	546-	546	-	-	3.420	3.420-	2.874-	526
	Fatture da ricevere	21.133	18.064	-	-	17.960	21.237	104	-
	<b>Totale</b>	<b>27.166</b>	<b>52.245</b>	<b>590-</b>	<b>678</b>	<b>51.313</b>	<b>26.830</b>	<b>336-</b>	

## Ratei e Risconti passivi

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti passivi</i>									
	Risconti passivi	14.299	7.137	-	-	14.299	7.137	7.162-	50-
	<b>Totale</b>	<b>14.299</b>	<b>7.137</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.299</b>	<b>7.137</b>	<b>7.162-</b>	

I risconti passivi, **pari ad € 7.137**, sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi comuni a due esercizi.

Sono così composti:

- Ricavi corsi online lingua ebraica quota competenza es. successivo € 7.137,00

## Rendiconto finanziario

In ottemperanza alla raccomandazione formulata dall'OIC si riporta il rendiconto finanziario adottando lo schema indiretto come previsto dal principio contabile OIC 10.

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(27.947)	(23.706)
Imposte sul reddito	4.181	4.044
Interessi passivi (interessi attivi)	(7.917)	(6.687)
<i>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(31.683)</i>	<i>(26.349)</i>
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.055	3.160
<i>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</i>	<i>(27.628)</i>	<i>(23.189)</i>
Decremento (Incremento) delle rimanenze	2.169	5.699
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	490	(749)
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi	(7.162)	9.429
Altre variazioni del capitale circolante netto	5.898	(12.833)
<i>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</i>	<i>(26.233)</i>	<i>(21.643)</i>
Interessi incassati (pagati)	7.917	6.687
(Imposte sul reddito pagate)	(4.181)	(4.044)
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>(22.497)</b>	<b>(19.000)</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(14.862)	(1.808)
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(14.862)</b>	<b>(1.808)</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>		
<b>Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide</b>	<b>(37.359)</b>	<b>(20.808)</b>
Disponibilità liquide al 01/01/2025	99.631	120.438
Disponibilità liquide al 31/12/2025	62.271	99.631

## Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Non sussistono.

## Crediti e debiti distinti per durata residua e Debiti assistiti da garanzie reali

Si attesta che non esistono crediti e/o debiti di cui all'art.2427 n.6 del Codice Civile.

### Crediti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>CREDITI</b>	<b>40.299</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	40.299	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

### Debiti distinti per durata residua

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>DEBITI</b>	<b>26.830</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	26.830	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

## Conto Economico

### Rendiconto gestione

#### Proventi

Nelle tabelle che seguono è illustrata la ripartizione dei proventi relativi all'esercizio 2025 relativi all'attività istituzionale pari ad € 101.078 e all'attività accessoria/commerciale pari ad € 36.908

##### A) Proventi dalle attività tipiche Istituzionali

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
<b>Contributi da enti pubblici</b>		
Ministero beni culturali L. 534/96	11.090	14.365
Istituzione Bologna Musei	27.000	30.000
Comune Bologna ctb Estate 2025	3.000	3.000
Regione Emilia Romagna l. 18/2000	20.000	20.000
Regione Emilia Romagna ctb Memoria del 900		4.700
Mibact contributo biblioteche circ. 5/2021	1.300	3.000
Regione E-r Progetto Reti Museali RER 2024	27.873	11.260
<b>Contributi da aziende e privati</b>		
Ucei	750	1.000
G.D Spa	5.000	5.000
Zipora srl	5.000	
Erogazioni liberali		100
Sopravvenienze attive	65	
<b>Totale</b>	<b>101.078</b>	<b>92.425</b>

##### A) Proventi dalle attività accessoria/commerciale

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Prestazioni corsi di lingua/seminari/ noleggio mostre, visite guidate	10.541	9.646
Corrispettivi vendita libri/guide meb	3.556	1.397
Corrispettivi vendita oggettistica museo/cd	1.500	721
Corrispettivi entrata museo	21.295	29.936
Sopravvenienze attive	16	
<b>Totale</b>	<b>36.908</b>	<b>41.700</b>

#### Oneri

Nelle tabelle che seguono sono illustrati gli oneri relativi all'esercizio 2025, suddivisi per 3 macroaree:

- Attività tipica istituzionale della Fondazione
- Attività accessoria/commerciale
- Spese di gestione della Fondazione

Oneri attività istituzionale totale € 98.087

##### B.6) Acquisto beni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Acquisto merci, materiale consumo per eventi.	468	476



<b>Totale</b>	<b>468</b>	<b>476</b>
---------------	------------	------------

**B.7) Oneri per servizi "Giornata della Memoria"**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Prestazioni lavoro autonomo e occasionale	6.423	4.253
Spese di trasporto rimborso viaggi	158	254
Inserzioni e stampati	7.699	4.020
Spese allestimento mostre/eventi	9.127	10.237
<b>Totale</b>	<b>23.407</b>	<b>18.764</b>

**Oneri per servizi "Organizzazione Mostre ed eventi"**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Prestazioni professionali/occasionali	11.009	11.141
Collaboratori co.co.co	954	1.160
Spese allestimento mostre	* si rinvia alle sezioni "Oneri" dedicate ad iniziative specifiche	2.952
Spese viaggi e rimborsi collaboratori	358	1.056
Spese di ospitalità per mostre ed eventi	300	328
Stampati e inserzioni	* si rinvia alle sezioni "Oneri" dedicate ad iniziative specifiche	5.918
Spese trasporto e servizi vari	183	
<b>Totale</b>	<b>12.804</b>	<b>22.555</b>

**Oneri per servizi "Concerti estivi e commemorativi"**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Prestazioni professionali/occasionali	4.442	4.350
Prestazioni artistiche concerti	8.305	7.000
Spese servizi tecnici e affitto teatro	4.943	10.507
Spese di ospitalità	1.759	1.862
Stampati		248
<b>Totale</b>	<b>19.449</b>	<b>23.967</b>

**Oneri per servizi "G.E.C.E"**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Prestazioni professionali/occasionali	4.511	3.902
Spese varie evento gece	3.237	4.384
Inserzioni e stampe cataloghi	1.840	2.762
Ristoranti ospitalità e spese viaggi	638	111
<b>Totale</b>	<b>10.226</b>	<b>11.159</b>

**Oneri per servizi Progetto "Reti Museali RER"**

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Costi progetto Reti Museali	18.213	11.260
Servizi di catalogazione/digitalizzazione	9.739	
<b>Totale</b>	<b>27.953</b>	<b>11.260</b>

## B.10) Ammortamenti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Ammortamenti immobilizzazioni materiali/imm	3.781	2.850
<b>Totale</b>	<b>3.781</b>	<b>2.850</b>

Oneri attività accessoria/commerciale totale € 12.407

## B.6) Acquisto beni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Acquisto merci, (libri e materiale museo) m/consumo	1.245	2.540
<b>Totale</b>	<b>1.245</b>	<b>2.540</b>

## B.7) Oneri per servizi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Prestazioni professionali/occasionali	6.335	6.220
Spese di trasporto	186	331
Assistenza software gestionale libreria/RT	670	819
Spese varie commerciali	107	377
Spese servizio fatturazione elettronica	711	636
Commissioni bancarie POS	204	199
<b>Totale</b>	<b>8.213</b>	<b>8.582</b>

## B.10) Ammortamenti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	274	311
<b>Totale</b>	<b>274</b>	<b>311</b>

## B.11) Variazione delle rimanenze di materie prime, consumo e merci:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Rimanenze iniziali	44.228	49.926
Rimanenze finali	(42.059)	(44.228)
<b>Totale</b>	<b>2.169</b>	<b>5.699</b>

## B.14) Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Iva indetraibile pro-rata	364	386
Altri oneri	142	381
<b>Totale</b>	<b>506</b>	<b>767</b>

Oneri generali funzionamento Fondazione € 59.173

## B.6) Acquisto beni

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Acquisto merci, materiale consumo	310	818
<b>Totale</b>	<b>310</b>	<b>818</b>

## B.7) Oneri per servizi complessivi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Energia elettrica	6.710	8.588
Acqua e riscaldamento	6.432	5.595
Assicurazioni	5.315	5.344
Telefono	2.120	2.084
Spese condominiali	598	

Pulizia locali e servizio smaltimento rifiuti	4.764	4.852
Licenze software di terzi	437	389
Canoni noleggio impianto telefonico	805	698
Assistenza tecnica sito web	427	
Spese di manutenzione impianti e attrezzature	16.525	9.662
Prestazioni di lavoro autonomo	5.935	6.146
Prestazione lavoro autonomo occasionale	1050	1.050
Servizio catalogazione	3.000	1.500
Spese trasporto	171	359
Rimborso spese viaggio km amm.ri/rapresentanza	180	206
Spese generali varie	138	486
Commissioni e oneri bancari	56	120
<b>Totale</b>	<b>54.663</b>	<b>47.079</b>

## B.14) Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Cancelleria	1.091	678
Quote associative	600	500
Valori bollati e varie	40	112
Tassa rifiuti	1.301	1295
Imposta di bollo su e/c e prodotti finanziari	1.105	1063
Erogazioni liberalai	63	
<b>Totale</b>	<b>4.200</b>	<b>3.648</b>

## C) Attività finanziaria e straordinaria

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Interessi su titoli e c/c	7.921	6.700
Interessi passivi iva trimestrale	-6	-13
<b>Totale</b>	<b>7.915</b>	<b>6.687</b>

## F) Imposte esercizio

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Imposta Irap	1.086	1.007
Imposta Ires	3.095	3.037
<b>Totale</b>	<b>4.181</b>	<b>4.044</b>

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Avanzo/(disavanzo) esercizio	(27.947)	(23.706)
<b>Totale</b>	<b>(27.947)</b>	<b>(23.706)</b>

## **Effetti delle variazioni nei cambi valutari**

---

La Fondazione, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene attività e passività in valuta estera.

## **Operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

---

La Fondazione nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## **Proventi da Partecipazioni diversi dai dividendi**

---

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice Civile.

## **Compensi Amministratori e Sindaci**

Nel corso dell'esercizio la Fondazione non ha deliberato compensi né a favore dell'organo amministrativo né a favore dell'organo di controllo.

## **Altri strumenti finanziari emessi**

---

La Fondazione non ha emesso altri strumenti finanziari di cui al n. 19 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

## **Operazioni di locazione finanziaria**

---

La Fondazione, alla data di chiusura dell'esercizio, non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

## Considerazioni finali

---

Il bilancio 2025 della Fondazione Museo Ebraico di Bologna presenta un disavanzo di € 27.947, dovuto principalmente a una diminuzione dei biglietti d'ingresso al museo e dei contributi provenienti dai soggetti pubblici sostenitori, e a un aumento delle spese di manutenzione della Fondazione.

A seguito della convenzione triennale finalizzata all'ampliamento dell'organizzazione museale regionale per il triennio 2024-2026, la Regione Emilia-Romagna ha riconosciuto e già versato alla Fondazione anche per il 2025 un contributo di € 20.000,00. Inoltre, con riferimento al Progetto Reti Museali RER 2024, la Fondazione ha gestito il contributo di € 27.873 (a copertura esclusiva delle spese della Rete "Patrimonio culturale ebraico: un tesoro da (ri)scoprire!"), di cui € 8.740 per le attività 2024 ricadute sul 2025 a seguito di proroga, ed € 19.133 previsti per le attività 2025.

Tuttavia, sono risultati inferiori rispetto al 2024 i contributi pervenuti dallo Stato e da altri enti pubblici: dal Ministero della Cultura (in relazione alla L. 534/96 - contributo per le attività culturali, € 3.275 in meno; in relazione al contributo per le biblioteche non statali circ. 5/2021, € 1.700 in meno), dall'Istituzione Bologna Musei (€ 3.000 in meno).

Il contributo di Zipora srl di € 5.000 ha concorso a coprire la spesa di € 12.444 per rifacimento del sistema di amplificazione audio-video con possibilità di registrazione degli eventi e loro caricamento sulla pagina YouTube della Fondazione.

Nel 2025 è stato venduto un numero inferiore di biglietti per l'accesso al Museo (con una forte riduzione delle visite guidate a scolaresche) corrispondente a € 8.641, anche dovuto al perdurante conflitto in Medio Oriente e con l'Iran e alle connesse polemiche su tutto quanto concerne Israele e il mondo ebraico.

Le spese per la realizzazione delle iniziative più importanti ("Giornata della Memoria", "Organizzazione Mostre ed eventi", "Festival Jewish Jazz" e "GECE") sono state inferiori: € 65.886 contro € 76.445 spesi nel 2024.

Infine, per quanto concerne gli oneri per servizi complessivi (utenze e manutenzione degli spazi e delle attrezzature, comprese quelle informatiche) si è verificato un aumento dei costi rispetto al 2024 pari a € 7.584. In particolare, si evidenzia l'aggravio di spese a proposito della manutenzione di impianti e attrezzature.

Infine, la Regione Emilia-Romagna ha comunicato che allo scadere della convenzione in essere (31/12/2026) non potrà più mantenere il distacco di personale che finora ha gestito l'operatività del Museo, ma in sostituzione fornirà un contributo economico equivalente. In tale contesto il Museo Ebraico di Bologna si sta organizzando per definire un nuovo assetto organizzativo che permetta la continuità della sua opera culturale, obiettivo non facile considerando la professionalità e la esperienza acquisita dal personale attualmente in distacco. In tale contesto, nell'ambito di un già avviato processo di stretta collaborazione col MEIS di Ferrara, il MEB ha ora avviato un processo di analisi della opportunità di addivenire ad una fusione tra le due Fondazioni.

Alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di coprire il disavanzo di esercizio di € 27.947 con l'avanzo degli esercizi precedenti per € 11.314 e con l'iscrizione sul bilancio preventivo, a disavanzo residuale, di € 16.633.

**Bologna li 14/04/2026**

**Per il Consiglio di Amministrazione**

Dott. Guido Ottolenghi, Presidente

